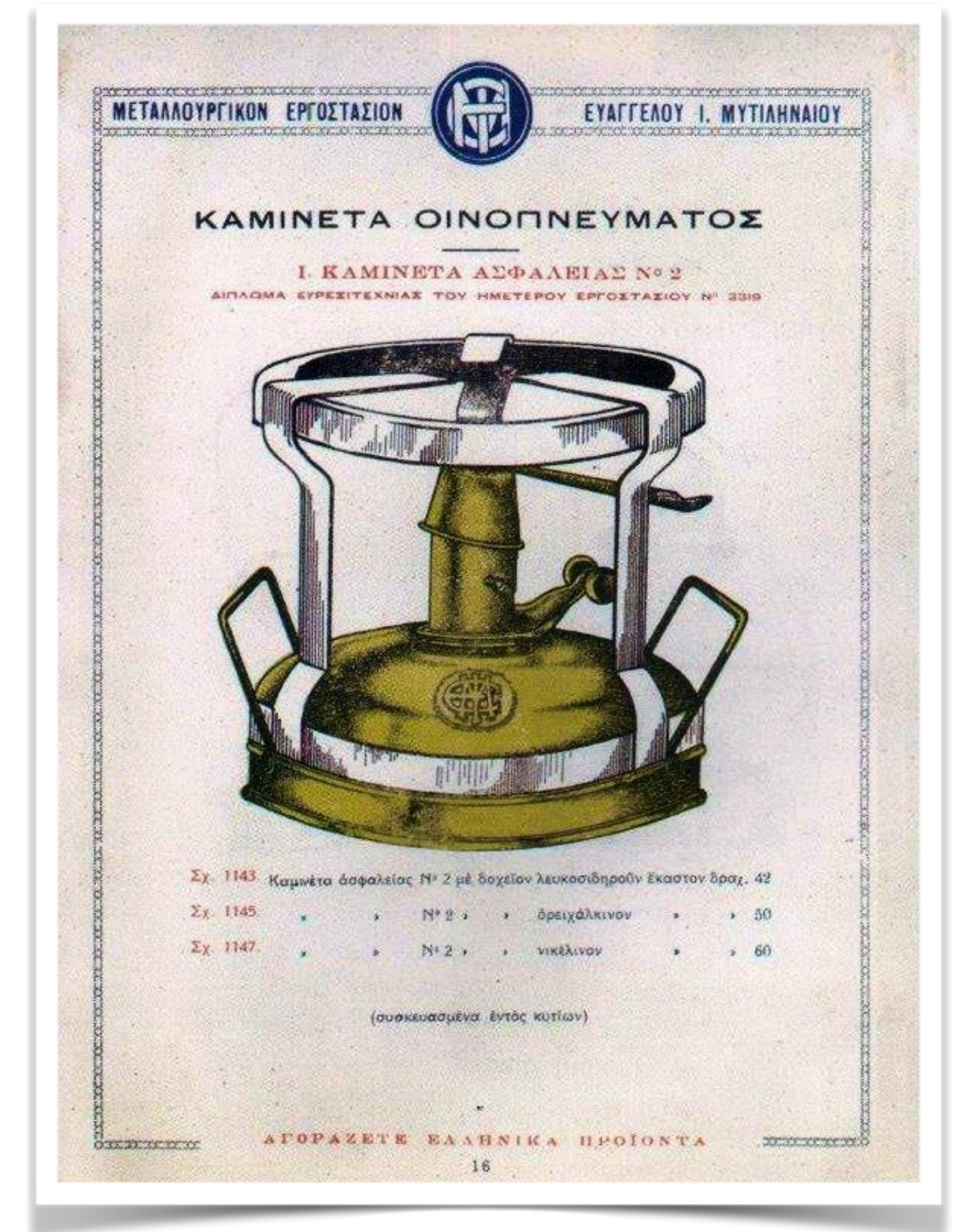




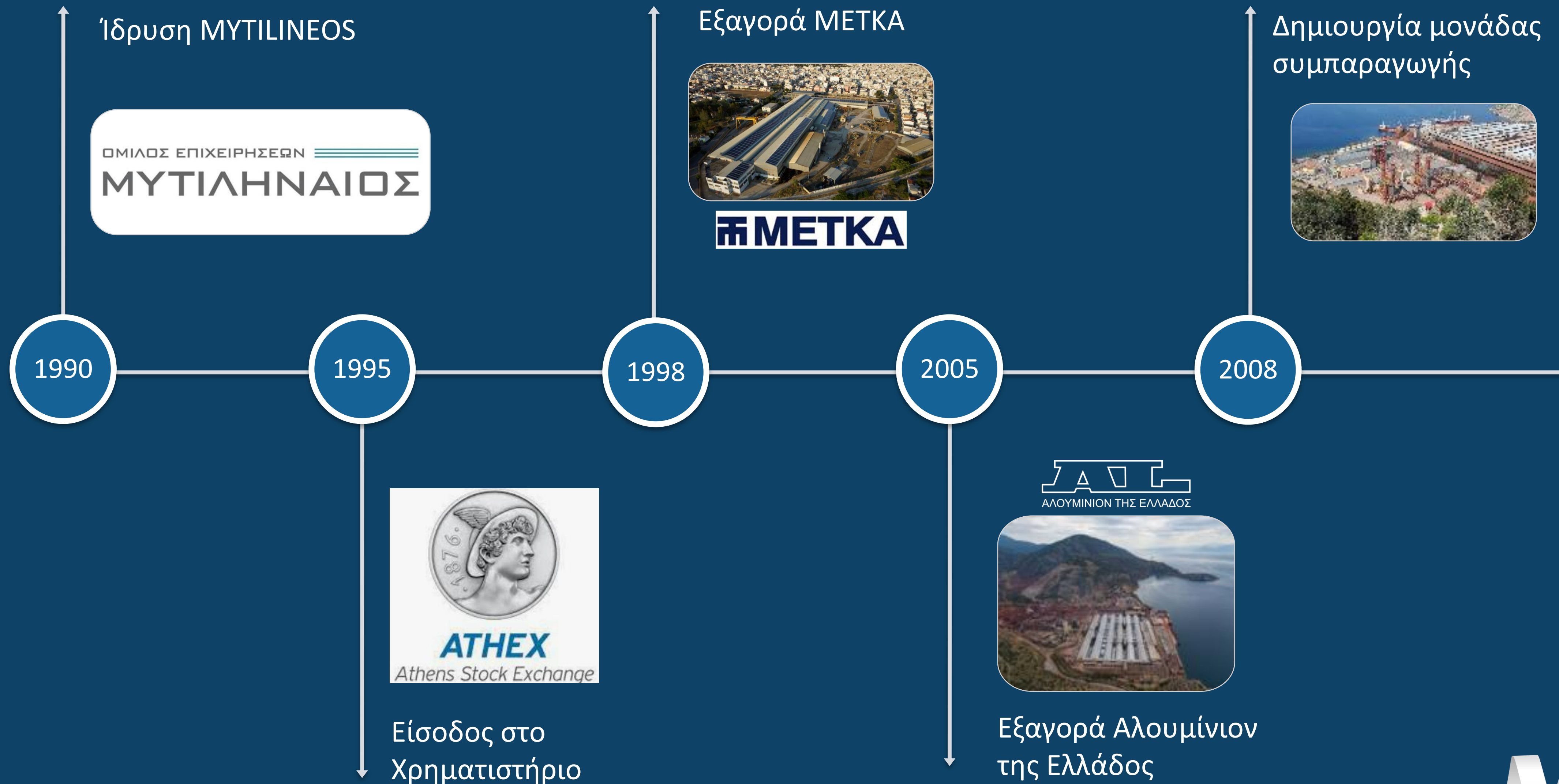
MYTILINEOS

Η νέα εποχή

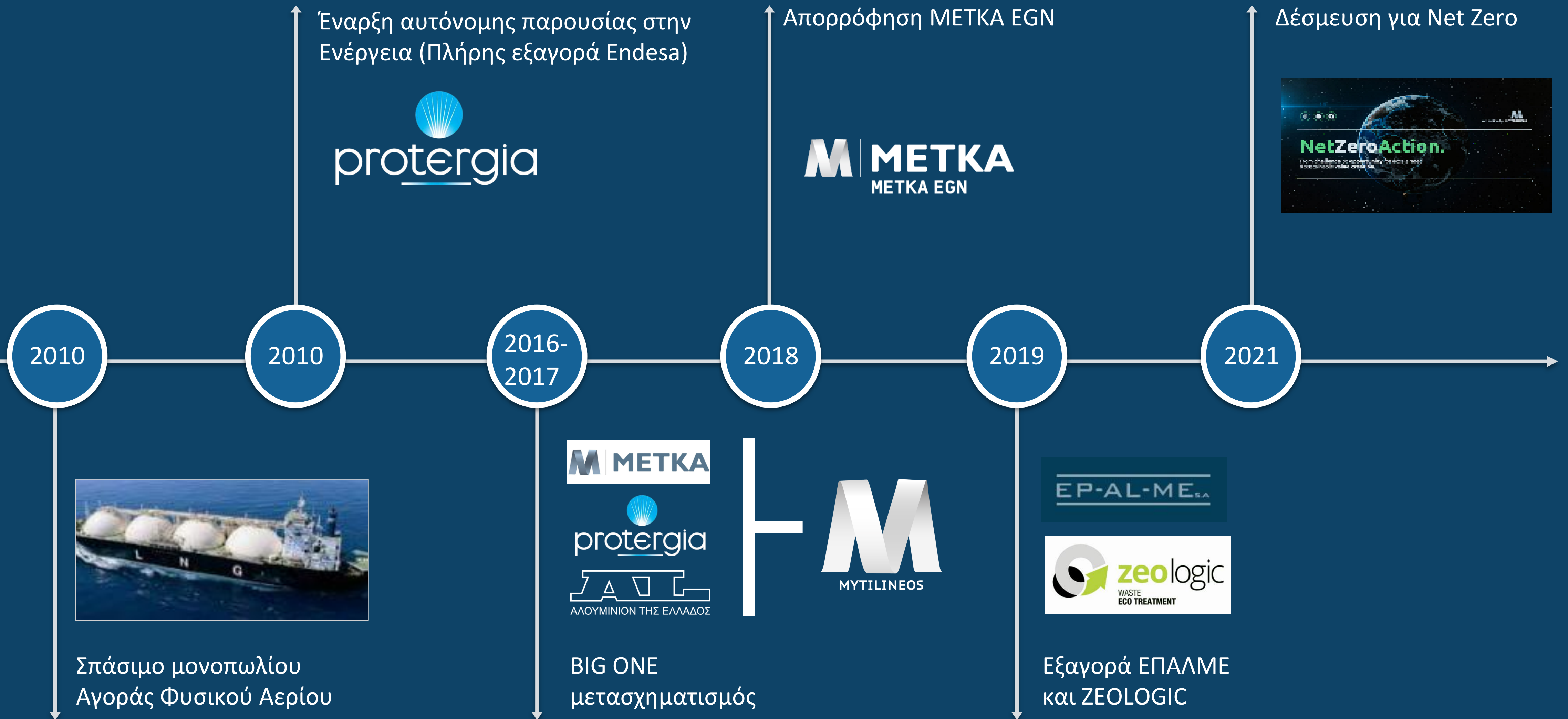
Η δημιουργία μας (1908-1990)



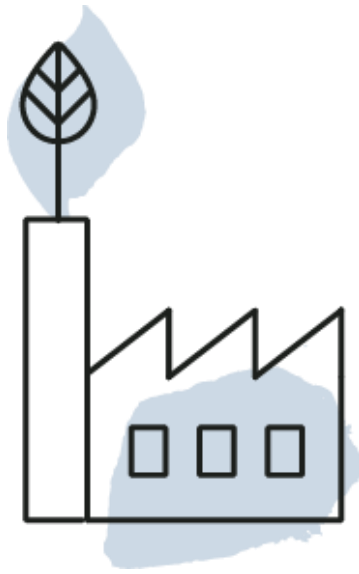
Ο σχηματισμός του Ομίλου ΜΥΤΙΛΙΝΕΟΣ (1990-2008)



Τα χρόνια ανάπτυξης της Εταιρείας μας (2010-Σήμερα)



Η δέσμευση μας για Net Zero



Μείωση εκπομπών

-30%

Έως το 2030

Net Zero

Έως το 2050

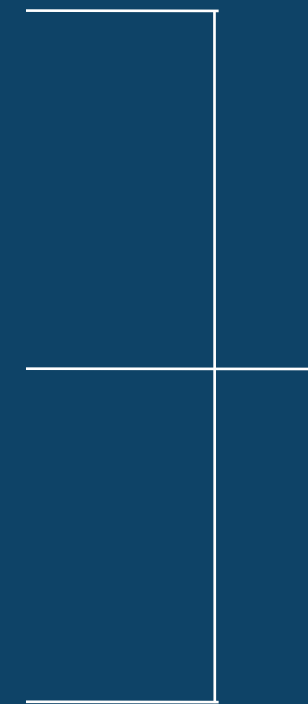


Βιώσιμες
δραστηριότητες

~55%

του κύκλου εργασιών από
επιλέξιμες δραστηριότητες
της Ευρωπαϊκής Ταξινόμιας
Βιώσιμων Επενδύσεων

Ο εταιρικός μετασχηματισμός του 2017



Συνέργειες μέσω
ενσωμάτωσης

● 2017

● 2022 (9μηνο)

Έσοδα

1.527 bn

4.573 bn

EBITDA

306 mn

533 mn



Οι προκλήσεις που μας κινητοποιούν να εξελιχθούμε



Ο νέος μετασχηματισμός φέρνει τη MYTILINEOS στη νέα εποχή

Πώς αντιμετωπίζουμε αυτές τις προκλήσεις



Περαιτέρω
βελτίωση
εσωτερικής
λειτουργίας



Ενοποίηση
δραστηριοτήτων
για δημιουργία
συνεργιών και
αξιοποίηση
ευκαιριών



Απλοποίηση
του equity story
για να
ξεκλειδώσουμε
την κρυμμένη
αξία



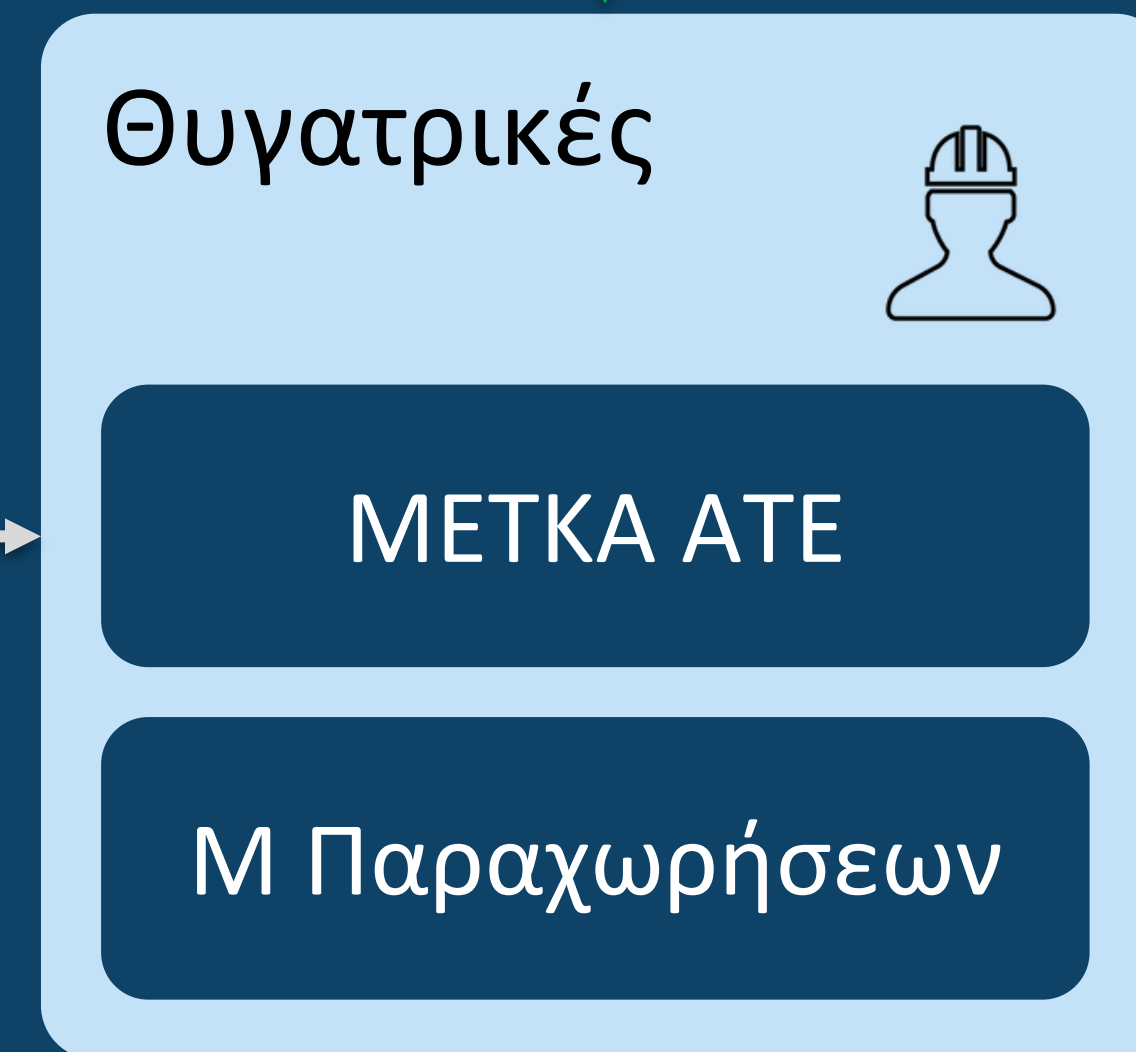
Δημιουργία της
δεξαμενής
στελεχών για
την ανάδειξη
της νέας
ηγετικής και
διοικητικής
ομάδας

Το spin-off του κλάδου των γενικών κατασκευών και του κλάδου των ΣΔΙΤ/Παραχωρήσεων

Αρχική ρευστότητα EUR 1 δισεκ. ευρώ (300 εκ. ευρώ σε κατατεθειμένο ΜΚ και 700 εκ. ευρώ σε εγγυητικές πάσης φύσεως)

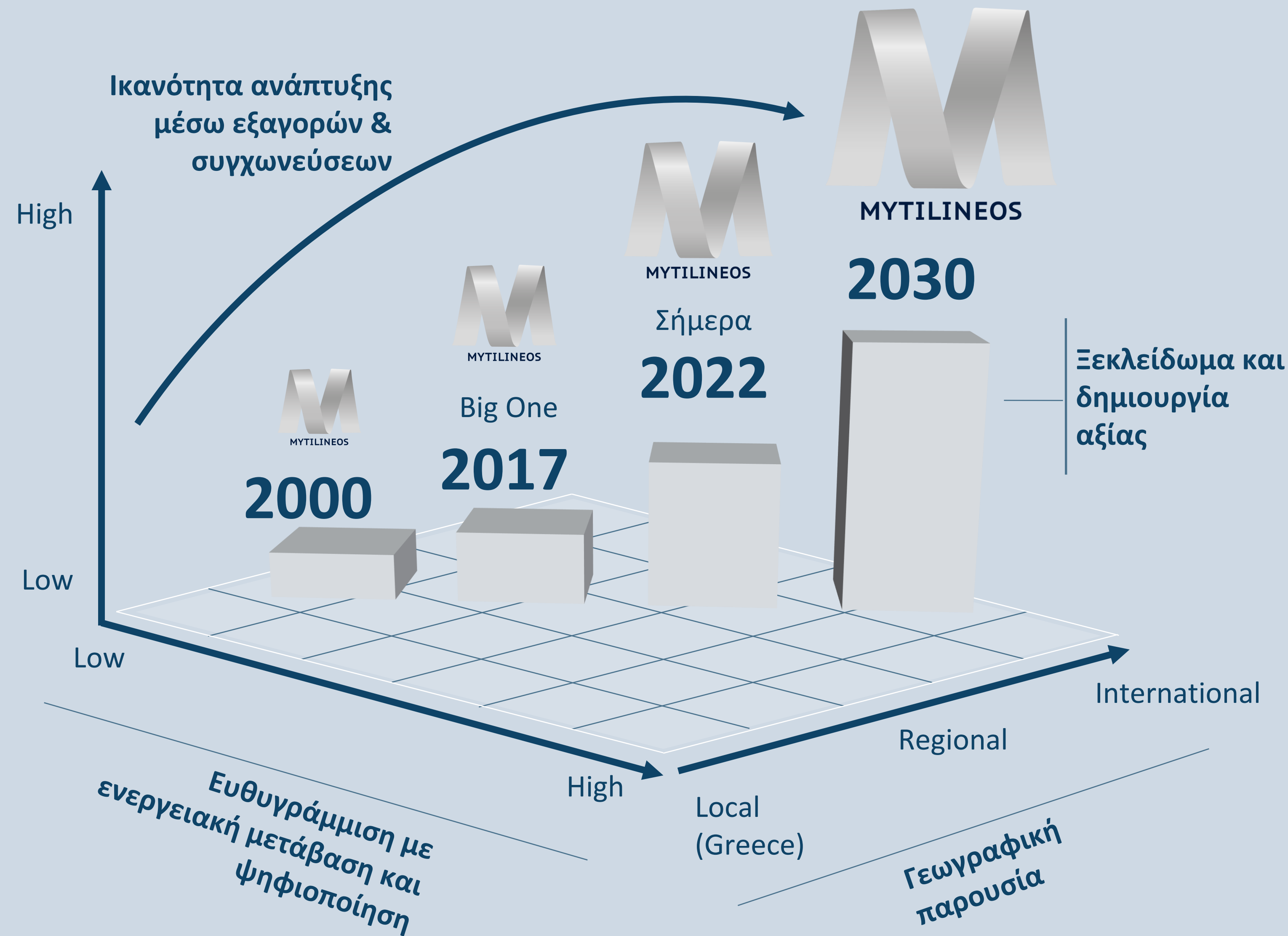


Διπλό spin off για τον κλάδο των γενικών κατασκευών και τον κλάδο των ΣΔΙΤ/Παραχωρήσεων

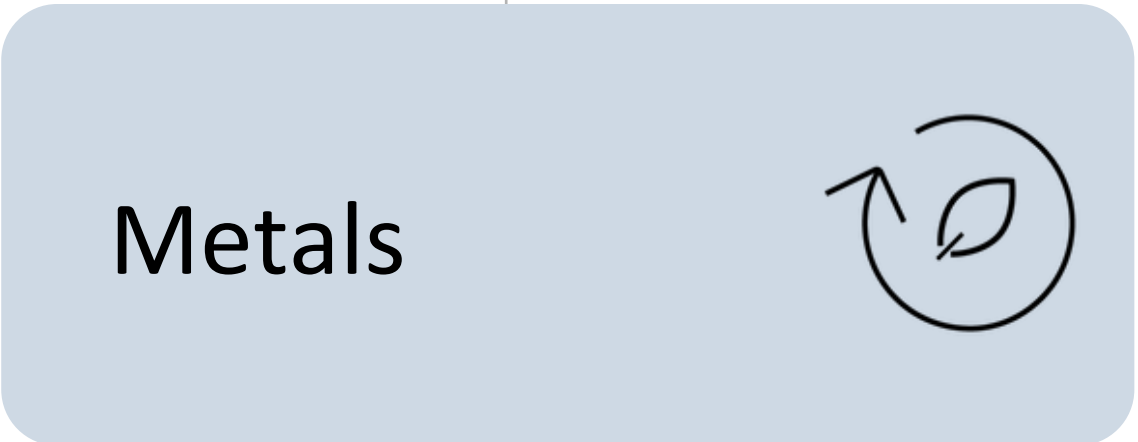
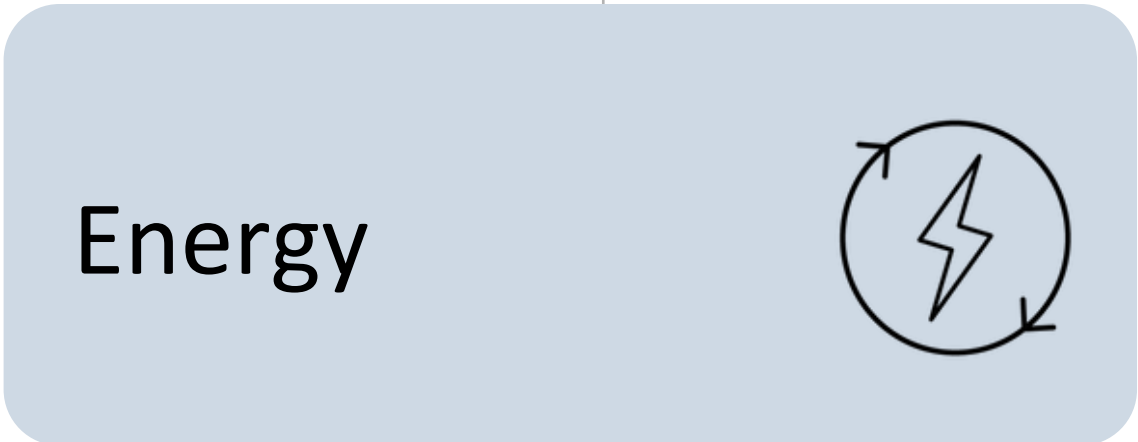


Το όραμά μας

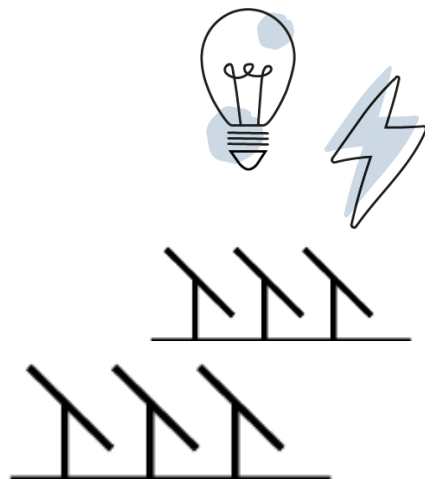
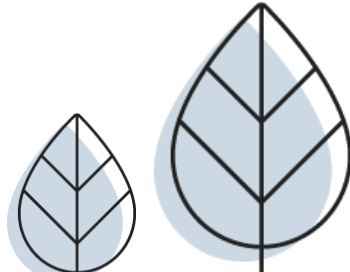
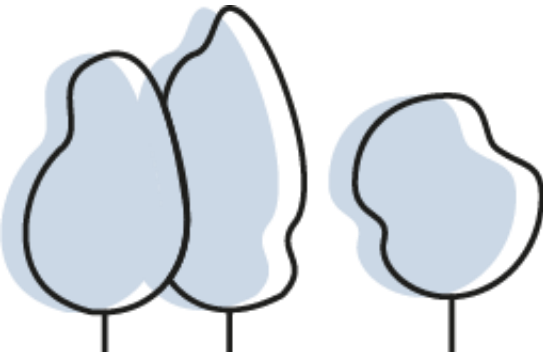
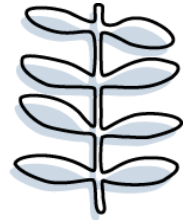
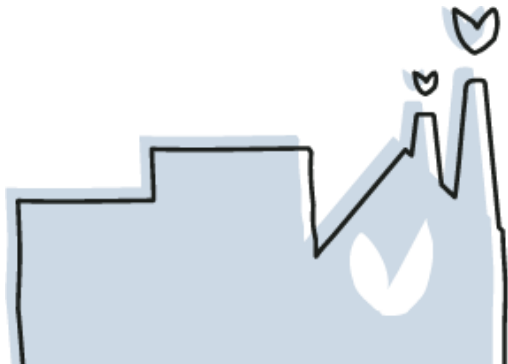
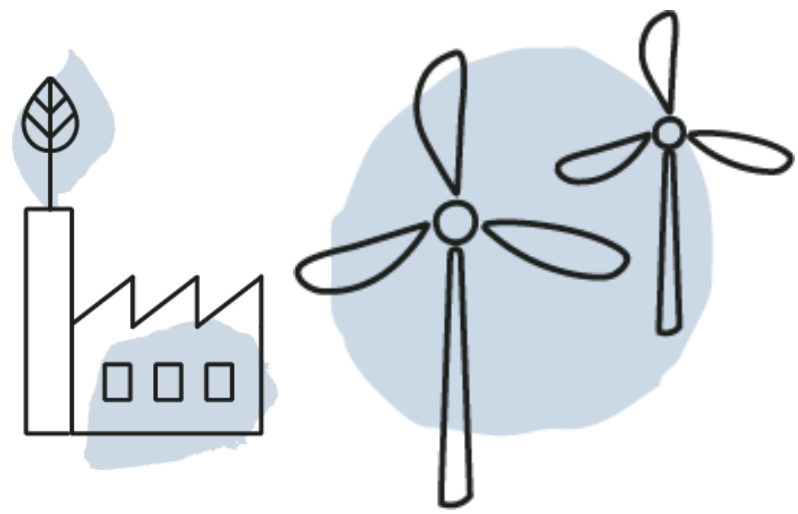
“Να είμαστε στην πρώτη γραμμή της ενεργειακής μετάβασης, ως κορυφαίο ολοκληρωμένο πράσινο utility με διεθνή παρουσία και να καθιερωθούμε ως σημείο αναφοράς ανταγωνιστικής πράσινης μεταλλουργίας”



Ο μετασχηματισμός μας σε MYTILINEOS - Energy & Metals



Συνδεδεμένες και συμπληρωματικές - μέσα από τις συνέργειές τους καταφέρνουν να ξεκλειδώσουν πολλαπλάσια αξία



Από το σήμερα στο αύριο της ΜΥΤΙΛΙΝΕΟΣ

Μεταλλουργία



Από το
σήμερα



Στο αύριο

Μοναδική στην Ευρώπη
καθετοποιημένη μονάδα
παραγωγής βωξίτη, αλούμινας και πρωτόχυτου αλουμινίου
Δυναμική παρουσία στο χώρο του ανακυκλωμένου αλουμινίου και το χώρο ανακύκλωσης ψευδαργύρου και μολύβδου

Κλάδος Μεταλλουργίας



Στηρίζομαστε στα ισχυρά θεμέλια της Μεταλλουργίας

Δελφοί Δίστομον	Μια από τις μεγαλύτερες παραγωγούς βωξίτη στην Ελλάδα και κατ' επέκταση στην Ευρώπη με ετήσια παραγωγή >570 χιλ. τόνους
Εργοστάσιο ΑτΕ	Εργοστάσιο αλουμινίου με ετήσια δυναμικότητα παραγωγής που ξεπερνά τους 190.000 τόνους σε αλουμίνιο και τους 860.000 τόνους σε αλουμίνα
ΕΠΑΛΜΕ	Μεγαλύτερος ανεξάρτητος παραγωγός ανακυκλωμένου (δευτερόχυτου) αλουμινίου
Εργοστάσιο Βόλου	Βιομηχανική παραγωγή προσανατολισμένη σε ιδιαίτερα απαιτητικές εφαρμογές για βαριές και/ή σύνθετες μεταλλικές κατασκευές, με υψηλές ποιοτικές απαιτήσεις
Sometra	Εργοστάσιο Μεταλλουργίας ψευδαργύρου και μολύβδου

Χτίζουμε στο μέλλον του Κλάδου



Συνεχίζουμε τις επενδύσεις στο δευτερόχυτο και τη συστηματική έρευνα για επέκταση της παραγωγής βωξίτη και αλούμινας σε Ελλάδα και εξωτερικό



Αξιολογούμε δυνατότητες εκμετάλλευσης του πλεονάσματος παραγόμενης αλουμίνας



Αναπτύσσουμε δραστηριότητες κυκλικής οικονομίας (π.χ. πιλοτικό έργο Σίνδου)



Εξετάζουμε τη δυνατότητα επέκτασης σε άλλα μέταλλα ενεργειακής μετάβασης

Από το σήμερα στο αύριο της MYTILINEOS

Ενέργεια

Από το
σήμερα

 Στο αύριο

Δραστηριοποίηση σε όλο το φάσμα της ενέργειας μέσω 3 ξεχωριστών BUs (P&G, RSD, SES)
Επικαλυπτόμενες δραστηριότητες που πολλές φορές μπέρδευαν τους συναλασσόμενους και την ευρύτερη επενδυτική κοινότητα

Κλάδος Ενέργειας



Ένας Κλάδος Ενέργειας με 5 διευθύνσεις

M Renewables

Χαρτοφυλάκιο έργων ΑΠΕ (όλων των τεχνολογιών) και αποθήκευσης σε Ελλάδα και εξωτερικό καθώς και δραστηριότητα κατασκευής έργων ΑΠΕ για τρίτους

M Energy Generation & Management

(Α) διαχείριση και λειτουργία των θερμικών μονάδων (2GW), (Β) market bidding & non-physical power trading, (Γ) διαχείριση παραγόμενης ενέργειας από δικά μας assets καθώς και 3rd parties PPAs, (Δ) διαχείριση ΦΟΣΕ και (Ε) δημιουργία πράσινων VBL προϊόντων

M Energy Customer Solutions

Λιανική προμήθεια ενέργειας και ΦΑ (B2C και B2small businesses) καθώς και νέα προϊόντα & υπηρεσίες λιανικής (ενεργειακή απόδοση, έξυπνες πόλεις, διαχείριση εγκαταστάσεων, υπηρεσίες Internet of Things /digital, κ.α.)

M Integrated Supply & Trading

(Α) προμήθεια και διαχείριση ΦΑ καθώς και άλλων ενεργειακών προϊόντων και (Β) customer facing και παροχή καινοτόμων προϊόντων και υπηρεσιών για B2B μεγάλους εταιρικούς πελάτες σε Ελλάδα και εξωτερικό

M Power Projects

Συμβατικά έργα παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας, έργα energy transition (π.χ. δίκτυα διανομής, υδρογόνο κλπ), έργα εξοικονόμησης ηλεκτρικής ενέργειας, ψηφιακής μετάβασης, smart cities & IoT platforms

Με τον
τρόπο
αυτό



Απλοποιούμε τη δομή δημιουργώντας κέντρα αναφοράς και τεχνογνωσίας



Ενοποιούμε το χαρτοφυλάκιο ΑΠΕ αξιοποιώντας την εμπειρία εκεί που δε γίνεται σήμερα



Επεκτείνουμε το γεωγραφικό reach και διεθνοποιούμε τη θέση μας ως ολοκληρωμένος πάροχος προϊόντων και υπηρεσιών



Αυξάνουμε το customer centricity



Αξιοποιούμε τις νέες τεχνολογίες, την ψηφιοποίηση και τις ανάγκες για νέες μονάδες ΦΑ και δίκτυα

Εκσυγχρονίζουμε περισσότερο την Εταιρική Διακυβέρνηση σε εκτελεστικό επίπεδο με στόχο τη διαχείριση των προκλήσεων έχοντας κατά νου την επόμενη μέρα

Εταιρική Διακυβέρνηση σε εκτελεστικό επίπεδο

Cabinet of the CEO

Καινοτομία για τα Ελληνικά δεδομένα

Leadership Council

Επιτροπές δραστηριοτήτων

Metallurgy Committee

Sustainable Energy Committee

METKA ATE and M Παραχωρήσεων joint Committee

Επιτροπές Κεντρικών Υπηρεσιών

Financial Committee

Capital Allocation Committee

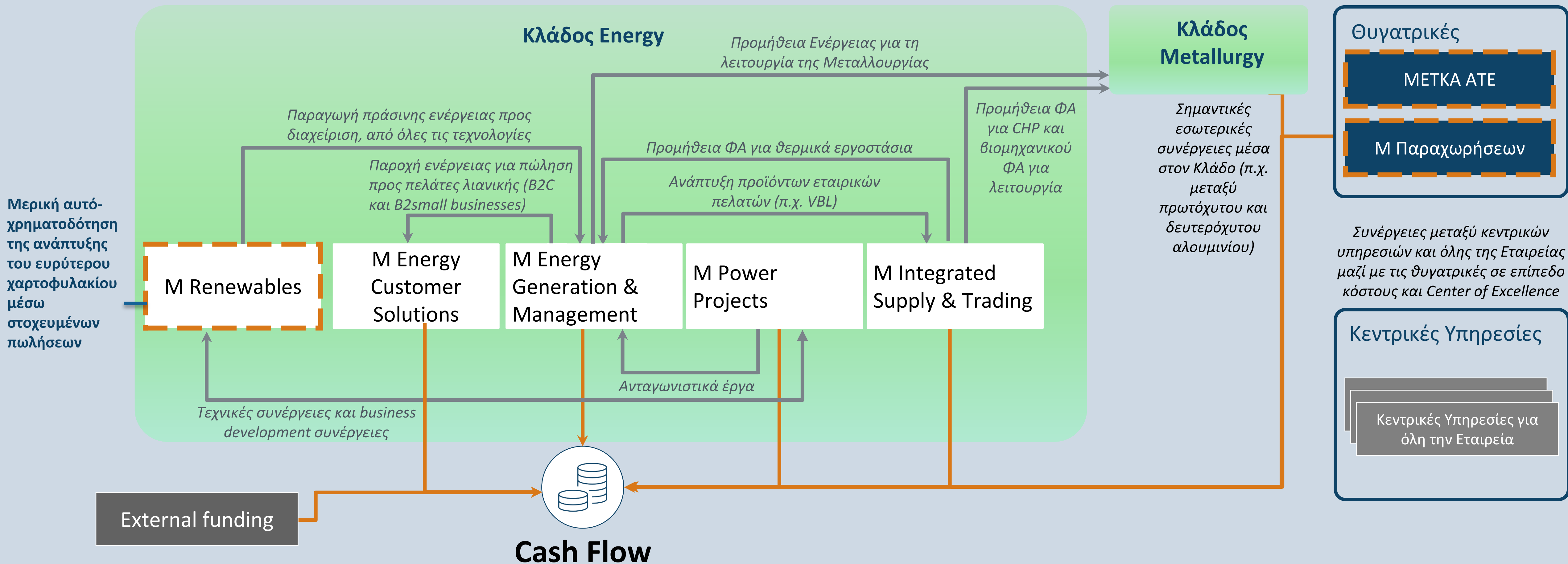
Support Function Committee

Με τη νέα δομή μεγιστοποιούμε τις συνέργειες μεταξύ δραστηριοτήτων για δημιουργία αξίας και περαιτέρω ανάπτυξης



MYTILINEOS - Energy & Metals

- Κύριες συνέργειες κλάδων
- Δημιουργία κεντρικής ρευστότητας
- ▭ Οι μεγαλύτερες ανάγκες για χρηματοδότηση με σκοπό την ανάπτυξη στα προσεχή χρόνια



Νέα οργανωτική δομή με πολύ σαφή τμηματοποίηση των δραστηριοτήτων



MYTILINEOS - Energy & Metals

